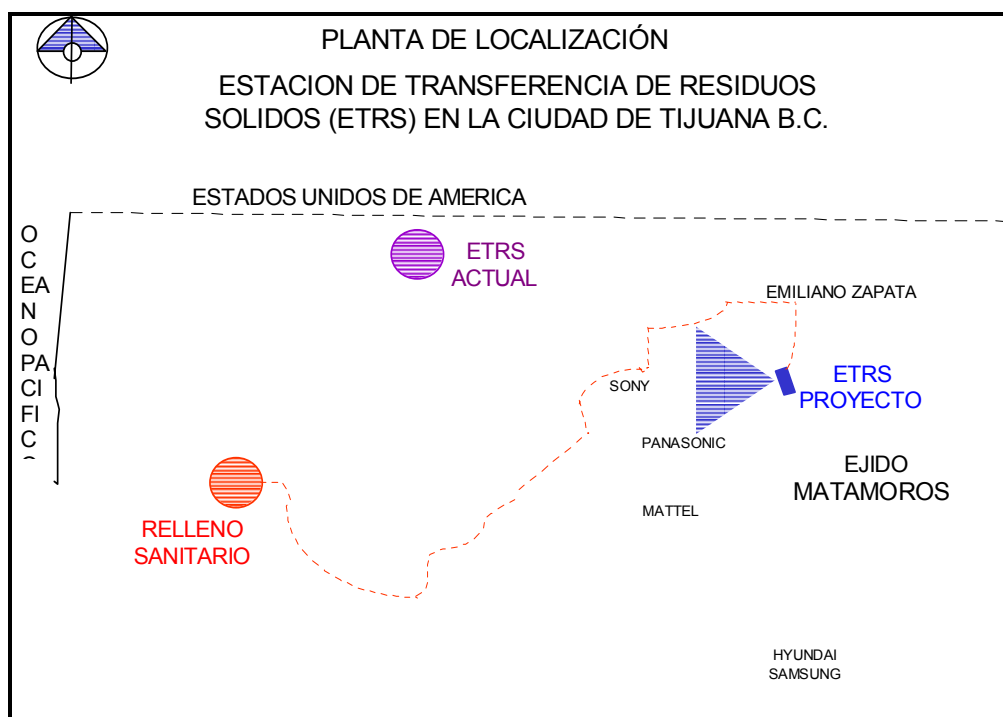


## CAPÍTULO III

### SITUACIÓN CON PROYECTO

#### 3.1 Descripción del proyecto propuesto por el ayuntamiento

El proyecto consiste en la construcción de una Estación de Transferencia de Residuos Sólidos (ETRS) en la zona este de la ciudad de Tijuana. Se pretende que su ubicación se localice en el lote 004 de la Manzana 010 del Ejido Mariano Matamoros (véase figura No. 3.1). En la estación se compactarán los residuos sólidos no peligrosos generados en la zona este de la ciudad. Una vez que éstos sean compactados, serán transportados por unidades tipo tractocamión en cajas compactadoras de 25 toneladas hacia el relleno sanitario para su disposición final.<sup>1</sup>



**Figura 3.1** Ubicación del proyecto ETRS

<sup>1</sup> La capacidad máxima de las cajas es de 25 toneladas. La Subdirección de Servicios Públicos del XV Ayuntamiento de Tijuana ha dictaminado que se deberá transportar un máximo de 20 toneladas por viaje.

El proyecto de la ETRS contempla la construcción de las siguientes áreas:

- Oficinas
- Sanitarios
- Taller de reparaciones menores
- Lavado de camiones
- Tolvas
- Caseta de control
- Patio de maniobras
- Estacionamiento
- Regaderas

La inversión inicial de la ETRS contempla la compra del equipo necesario para hacer frente a la demanda de compactación generada en la zona hasta el año 2004. A partir de dicho año se contempla iniciar un programa de reinversiones para poder hacer frente a la demanda futura. Asimismo, la proyección de la demanda indica que el Ayuntamiento requerirá incrementar el equipo destinado para recolección.

### 3.2 Descripción del proyecto propuesto por el equipo evaluador

El proyecto de construcción de la Estación de Transferencia de Residuos Sólidos promovido por el XV Ayuntamiento de Tijuana pretende obtener una reducción en los costos por tonelada recolectada. Sin embargo, en opinión del equipo evaluador, la estructura y el equipo necesario para el funcionamiento de la ETRS están sobrestimados en los primeros años. El proyecto propuesto por el equipo de trabajo, consiste en programar las inversiones necesarias para enfrentar la demanda por el servicio de limpieza a lo largo de la vida del proyecto y de acuerdo al crecimiento esperado en dicha demanda.

### 3.3 Situación con proyecto

El proyecto antes descrito tiene como finalidad disminuir el tiempo de recorrido de los camiones recolectores de basura a fin de aumentar el número de viajes por día que realizan las unidades de trabajo. Con ello se lograría disminuir el costo de recolección y destinar los recursos a usos alternativos.

Con base en información proporcionada por el Ayuntamiento, el proyecto permitiría aumentar el número de viajes según se muestra en el cuadro No. 3.1. El cuadro muestra el efecto del incremento en los viajes sobre los costos directos por tonelada recolectada para cada tipo de unidad.

**Cuadro 3.1** Reducción en los costos directos de operación (\$/ton.)<sup>1</sup>.

Unidad	No. de viajes sin proyecto	No. de viajes con proyecto	Costo directo sin proyecto	Costo directo con proyecto
Redilas	1.45	2.32	160.50	100.31
Carga trasera	2.41	3.40	102.40	72.58

Fuente: Elaborado por el equipo de trabajo.

- 1) El cálculo de los costos directos se hizo con la metodología y los valores señalados en el apartado 2.4, excepto la cifra correspondiente al número de viajes en la situación con proyecto.